

Mapa Estratégico – MCTIC 2018-2022

Referencial Estratégico

MISSÃO: Garantir e promover o avanço da ciência, tecnologia, inovação e comunicações visando o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida da sociedade brasileira.

VISÃO: Ser protagonista do desenvolvimento do país, pela promoção da ciência, tecnologia, inovação e comunicações.

VALORES: Ética | Transparência | Valorização das pessoas | Excelência | Responsabilidade sócio-ambiental | Foco em resultados | Cooperação | Respeito à diversidade e à pluralidade intelectual | Criatividade

Resultados

Brasil na fronteira da produção do conhecimento

Popularização da ciência

Estímulo à inovação e competitividade

Acesso Universal aos serviços de Comunicações

Desenvolvimento tecnológico em temas estratégicos

Processos internos

Promover interação entre ambientes científicos e tecnológicos e setor produtivo

Garantir o desenvolvimento de pessoas em CTIC

Incentivar investimentos privados em CTIC

Fomentar pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação

Potencializar a atuação integrada da Rede MCTIC

Aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa

Promover a inovação de processos, produtos e serviços

Promover um ambiente jurídico e institucional propício às ações de CTIC

Ampliar e assegurar a manutenção da infraestrutura de CTIC

Fortalecer parcerias nacionais e internacionais

Pessoas e Infraestrutura

Desenvolver competências, integrar e valorizar pessoas

Adequar a estrutura e o quadro de pessoal às necessidades organizacionais

Estruturar a gestão do conhecimento

Adequar infraestrutura física e de Tecnologia da Informação e Comunicação

Orçamento

Garantir os recursos públicos adequados

Expandir a captação de recursos externos ao orçamento

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

TÍTULO		DESCRIÇÃO
Resultados para a Sociedade	01 - Brasil na fronteira da produção do conhecimento	Fortalecer, expandir, consolidar e integrar o sistema nacional de ciência, tecnologia e inovação, através da ampliação dos recursos públicos e privados e da potencialização de uma agenda de desenvolvimento nacional, com vistas à emancipação econômica, social, produtiva e tecnológica do País.
	02 - Popularização da Ciência	Disponibilizar em linguagens acessíveis o conhecimento científico e tecnológico para sua disseminação e apropriação pela sociedade.
	03 - Estímulo à inovação e à competitividade	Ter mecanismos efetivos que estimulem a inovação, a competitividade, o empreendedorismo e a transformação do conhecimento científico e tecnológico em desenvolvimento econômico e social e inclusão sócio produtiva.
	04 - Acesso Universal aos serviços de comunicações	Garantir à Sociedade Brasileira o acesso e o uso dos serviços de internet em banda larga, telefonia, serviços postais básicos e de radiodifusão.
	05 - Desenvolvimento tecnológico em temas estratégicos	Estabelecer prioridades de recursos em desenvolvimento tecnológico e inovação para atendimento de desafios ou oportunidades específicos para o desenvolvimento sustentável nacional e o bem estar da sociedade.
Processos Internos	06 - Promover interação entre ambientes científicos e tecnológicos e setor produtivo	Realizar pesquisas, parcerias de negócios, pesquisas cooperativas e fomento à inovação aberta. O ambiente científico é composto pelas instituições científicas e tecnológicas do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, estabelecido pela ENCTI de 2016/2022. O setor produtivo é o conjunto de empreendedores, empresas, investidores, aceleradoras e incubadoras, parques e polos tecnológicos e clusters de alta tecnologia.
	07 - Garantir o desenvolvimento de pessoas em CTIC	Assegurar investimentos financeiros, de infraestrutura e pessoas na formação de recursos humanos para ciência, tecnologia, inovação e comunicações. O desenvolvimento de pessoas compreende a formação e a capacitação técnica, científica, gerencial/estratégico/negociação, inteligência emocional, pensamento crítico e criatividade para geração de capital intelectual.
	08 - Incentivar investimentos privados em CTIC	Potencializar e assegurar os mecanismos de atração, de desburocratização, de regulação e de captação de investimentos privados em ciência, tecnologia, inovação e comunicações. Entende-se por investimentos privados recursos oriundos do setor produtivo.
	09 - Fomentar pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Fomentar consiste na entrega de recursos financeiros, apoio à capacitação e absorção de recursos humanos, instalação e modernização de infraestrutura para pesquisa e desenvolvimento. Pesquisa, Desenvolvimento de Tecnologias e a Inovação com sustentabilidade, propiciam soberania nacional, reconhecimento e a inserção internacional, bem como elevam a <u>qualidade de vida da sociedade brasileira</u> .
	10 - Potencializar a atuação integrada da Rede MCTIC	Integrar a rede MCTIC (Adm. Central, Unidades de Pesquisa e Entidades Vinculadas) para que haja alinhamento institucional, otimização de esforços, potencialização e compartilhamento da infraestrutura existente. Promover a valorização e o fortalecimento da cooperação interinstitucional, inclusive na formação de recursos humanos qualificados e na promoção de pesquisas.
	11 - Aperfeiçoar os mecanismos de governança e gestão corporativa	Aperfeiçoar os mecanismos e o modelo de gestão corporativa da rede MCTIC, orientando a sua ação por ciclos de monitoramento e avaliação, incorporados a todas as suas práticas. Instituir sua política de governança, integridade, controles internos e gestão de riscos, gestão estratégica e transparência de políticas públicas. Promover ações que busquem a incorporação cotidiana dos nossos valores organizacionais.
	12 - Promover a inovação de processos, produtos e serviços	Implementar ações inovadoras para desburocratizar, uniformizar, integrar, monitorar, avaliar e otimizar processos e serviços, criando mecanismos de apoio à tomada de decisão, promovendo, ainda, o desenvolvimento de novos produtos, processos, serviços e modelos de negócio.

	13 - Promover um ambiente jurídico e institucional propício às ações de CTIC	Revisar práticas institucionais e propor normas legais e infralegais que viabilizem ambiente organizacional, jurídico e regulatório propício às ações de ciência, tecnologia, inovação e comunicações, incluindo ações de interlocução com os órgãos de controle e outras instituições relevantes ao Sistema MCTIC.
	14 - Ampliar e assegurar a manutenção da infraestrutura de CTIC	Modernizar e ampliar a infraestrutura de ciência, tecnologia, inovação e comunicações, tais como instalações físicas, telecomunicações, laboratórios, equipamentos, sistemas, recursos e materiais. Também irá assegurar sua adequada manutenção, propiciando o uso compartilhado, a produção, o domínio, a preservação de conhecimento, que garantam pesquisas científicas e tecnológicas de excelência, formação de recursos humanos de qualidade, oferta e alcance na prestação de serviços e o desenvolvimento de novos processos e produtos.
	15 - Fortalecer parcerias nacionais e internacionais	Possuir uma política de gestão de cooperações nacionais e internacionais, prestadas e recebidas, buscando novos parceiros, a troca de experiências, de expertise e de recursos. Criar, ainda, mecanismos que favoreçam as ações institucionais no cumprimento de suas missões, fortalecendo a participação brasileira na produção científica e tecnológica mundial, a capacidade de inovação e a competitividade do País.
Pessoas e Infraestrutura	16 - Desenvolver competências, integrar e Valorizar Pessoas	Mapear e desenvolver competências (conhecimentos, habilidades e atitudes) que permitam aos servidores desempenhar suas atividades de forma adequada à estratégia institucional. Fortalecer a comunicação entre os colaboradores da Rede MCTIC, de maneira a integrá-los. Desenvolver uma cultura organizacional que promova o bem-estar no trabalho e a satisfação pessoal, gerando a sensação de pertencimento à instituição e o trabalho de equipe integrado.
	17 - Adequar a estrutura e o quadro de pessoal às necessidades organizacionais	Redimensionar e adequar o quadro de pessoal e quadro diretivo da Rede MCTIC pela ótica dos macroprocessos meio e finalísticos, a fim de melhorar a eficácia, eficiência e efetividade dos processos internos. Desenvolver mecanismos de retenção de talentos e de incentivo à qualificação, à reformulação e à valorização das carreiras, incluindo mecanismos de avaliação e de incentivo.
	18 - Estruturar a gestão do conhecimento	Promover a criação, a retenção e o compartilhamento do conhecimento estratégico à instituição. Sistematizar o conhecimento, de forma que este não esteja associado apenas a pessoas, mas sim acessível à instituição como um todo e aos públicos interessados. Estruturar o histórico e a memória institucional.
	19 - Adequar infraestrutura física e de Tecnologia da Informação e Comunicação	Prover instalações físicas adequadas que tornem o ambiente de trabalho integrado, valorizando o bem-estar e a qualidade de vida de seus colaboradores, bem como intensificar e aprimorar o uso de tecnologias de informação e comunicação no suporte à execução dos processos internos e à integração dos sistemas de gestão.
	20 - Garantir os recursos públicos adequados	Assegurar a disponibilidade de recursos orçamentários e financeiros necessários à execução do seu planejamento estratégico.
	21 - Expandir a captação de recursos externos ao Orçamento	Desenvolver e aprimorar os mecanismos de captação de recursos externos ao Orçamento Fiscal que viabilizem projetos alinhados à estratégia institucional.